

29.3.26

לכבוד:
משתתפי ההליך

מכרז פומבי מס' PD26000197 להתקשרות בחוזה מסגרת למתן שירותי ניהול, תיאום,

מעקב, בקרה ופיקוח בפרויקטים

הודעה מס' 2 - שינוי מועדים ומענה לשאלות הבהרה

א. שינוי מועדים

1. מועדי ההליך שבנדון יהיו כדלקמן:

א. מועד נוסף להגשת שאלות הבהרה - עד יום 16.4.26.

ב. מועד הגשה נדחה ליום 29.4.26.

ב. מענה מס' 1 לשאלות הבהרה

1. להלן התייחסות החברה לשאלות הבהרה שהתקבלו להליך הנדון.

2. למען הסר ספק, בקשות להבהרות, שינויים או הסתייגויות שלא נענו או שלא אושרו באופן מפורש על ידי החברה - יותרו כמו שהן במסמכי ההליך.

3. יש לצרף הודעה זו וכן כל הודעות שפרסמה החברה, כשהן חתומות בכל עמוד ועמוד בחתימת המציע.

תשובות הבהרה	פירוט השאלה	סעיף	שם המסמך	מס' עמוד	
הקמת מרכזים לוגיסטיים ומחסנים או מבנה תפעולי, אחסון והפצה, או מרכז מערכות שינוע ואוטומציה (מסועים, מערכות מיון, מערכות אחסון אוטומטיות).	נבקש להבהיר מהם סוגי הפרויקטים הנכללים בהגדרות "עבודות הקמה" – לוגיסטיקה.	11.5.1 תנאי סף	מסמך א' הזמנה לקבלת הצעות		1.
הקמת תשתיות תקשורת (כגון תעלות, צנרת, תאי תקשורת), פריסת סיבים אופטיים וכבלי תקשורת, התקנת ציוד תקשורת (ארונות, מתגים, מערכות בקרה, מערכות מתח נמוך).	נבקש להבהיר מהם סוגי הפרויקטים הנכללים בהגדרות "עבודות הקמה" – תקשורת.	11.5.1 תנאי סף	מסמך א' הזמנה לקבלת הצעות		2.
באמת מידה מס' 2, מובהר מפורשות כי "באמת מידה זו, ניתן להציג את הפרויקטים שהוצגו לשם עמידה בתנאי הסף".	האם ארבעת הסקטורים שייבחנו כוללים את כל העבודות המוגדרות כ-"עבודות הקמה"? ולפיכך "מים" כוללים מים ושפכים, "אנרגיה" כוללים דלק, גז, חשמל.	18.5 אמת המידה מס' 2	מסמך א' הזמנה לקבלת הצעות		3.

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות

תשתיות אנרגיה בע"מ

הסדנאות 3 א.ת. הרצליה פיתוח ת.ד. 2121, 4612002 משרד ☎ 09-9528580 ✉ מייל tal_k@pei.co.il 🌐 www.pei.co.il



<p>הבקשה מתקבלת חלקית. (שינויים באמת מידה מס' 2 בצבע אדום)</p> <p>הניקוד באמת מידה מס' 2 יתבצע, כדלקמן: במסגרת אמת מידה זו ייבחנו הסקטורים השונים, שבהם המציע ניהל את כל שלבי הביצוע הפרויקטים (תכנון, מכרז וביצוע) או חלק מהשלבים, בתחום תשתיות הנדסיות, הכוללים עבודות הקמה (כהגדרתן בסעיף 11.5.1 - ניסיון המציע), כאשר השווי הכספי של כל אחד מהפרויקטים הינו לפחות 40 מלש"ח ואשר ביצועם הושלם תחת הניהול של המציע.</p> <p>ארבעת הסקטורים שייבחנו לצורך אמת מידה זו הם: תחבורה, מים, אנרגיה או תקשורת.</p> <p>באמת מידה זו, ניתן להציג את הפרויקטים שהוצגו לשם עמידה בתנאי הסף.</p> <p>הניקוד באמת מידה זו יתבצע, כדלקמן:</p> <ol style="list-style-type: none"> ניתן להציג עד 2 פרויקטים לסקטור. הניקוד בגין כל פרויקט יהיה, כדלקמן: <ol style="list-style-type: none"> בגין ניהול שלב הביצוע - 3 נקודות. בגין ניהול שלב התכנון - 2 נקודות. בגין ניהול שלב המכרז - 1 נקודה. בגין כל השלבים (המכרז, תכנון וביצוע) - 5 נקודות. הניקוד יהיה עד לסך מקסימלי של 10 נקודות לסקטור. כלומר בגין כל סקטור יינתן ניקוד מקסימלי של עד 10 נקודות, ולכל היותר 30 נקודות. 	<p>בחינת הפרויקטים באמת מידה זו כוללים בהתאם להגדרתכם את כל הניהול הפרויקטאלי בכל השלבים – ניהול התכנון + ניהול המכרז+ ניהול הביצוע.</p> <p>במרבית פרויקטי האנרגיה והמים הרלוונטיים למכרז זה, החברות הממשלתיות הרלוונטיות המעסיקות חברות ניהול (נתג"ז, מקורות, חח"י) מבצעות את תהליכי ניהול התכנון האמצעות גורמים פנימיים והשירותים הניתנים ע"י חברות מנהלות הינם בעיקר לניהול שלב הביצוע.</p> <p>לאור האמור מבוקש כי בסעיף זה יוכרו גם פרויקטים אשר המציע ניהל את שלב הביצוע בדגש על פרויקטי צנרת אנרגיה, שמהווים את הניסיון הרלוונטי ביותר למכרז זה אולם העבודות המנוהלות באמצעות חברות ניהול הן בשלב הביצוע. לחילופין –</p> <p>מוצע כי ככל ומדובר בפרויקט שנוהל רק שלב הביצוע ינוקד הפרויקט ב 2.5 נקודות ובמקרה כזה יינתנו 4 פרויקטים לסקטור.</p> <p>בכך יינתן מענה שמתאים הן לכוונת החברה והן להתאמת המצב בשוק באופן שיאפשר דירוג איכות מתאים.</p>	<p>18.5 אמת המידה מס' 2</p>	<p>מסמך א' הזמנה לקבלת הצעות</p>		<p>4</p>
<p>הבקשה נדחית.</p>	<p>יצוין כי פרויקטים בתחום התחבורה הינם בעלי היקף כספי משמעותי ונראה כי הדרישה ל- 40 מיליון שקל בלבד לפרויקט תחבורה הינה מקלה. מומלץ לשקול להתאים את הסכומים.</p>	<p>18.5 אמת המידה מס' 2</p>	<p>מסמך א' הזמנה לקבלת הצעות</p>		<p>5</p>
<p>הבקשה מתקבלת. לשם עמידה בתנאי סף 11.3, ניתן יהיה להגיש את נספח 2 חתום ע"י עו"ד או ע"י רו"ח.</p>	<p>לאחר בדיקת מסמכי המכרז ופניה לרו"ח לגבי קבלת אישור שבנספח 2, קיבלנו תשובה ממשד רו"ח, בין</p>	<p>תנאי סף 11.3 – אישור רו"ח</p>	<p>מסמך א' נספח 2</p>		<p>6</p>

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להוות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



	הגדולים בארץ, שלא ניתן לקבלו מבחינת תקנון רואי חשבון. נבקש להציג תצהיר המציע המאושר ע"י עו"ד בנוסח זהה לנספח 2.				
	נבקש אישורכם להציג אישור רו"ח שבנספח 3 בנוסח הבא: לבקשת חברת _____ ח.פ. (להלן "המציע") וכרואי החשבון שלה, הרינו לאשר כדלקמן: 1. הדוחות הכספיים המבוקרים של המציע ליום 31.12.2024 בוקרו על ידינו וחוות דעתנו עליהם נחתמה בתאריך 10.03.2025. 2. חוות דעתנו שניתנה בנוגע לדוחות הכספיים המבוקרים האמורים לעיל אינה כוללת הפניית תשומת לב לגבי ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומו של המציע כ"עסק חי". (*) לעניין אישור זה, "עסק חי" - כהגדרתו בתקן ביקורת (ישראל) 570 בדבר העסק החי של לשכת רואי החשבון בישראל.	תנאי סף 11.4 - אישור רו"ח	מסמך א' נספח 3	7.	
	נבקש אפשרות להציג פרויקטים בהם המציע שימש כמנהל פרויקט בתכנון מראשית הפרויקט ובכל שלבי השיפוט ועד יציאה למכרז בסקטורים השונים.	18.5 אמת מידה(2)	16	8.	ר' המענה בסעיף 4 לעיל.
	נבקש לבטל נספח זה ולהחליפו בנספח 3. נספח 3 מספק מענה לצורך של סעיף 2 ונקבע ע"י החשכ"ל כאישור אשר יכול להינתן ע"י רו"ח (בעוד שהנוסח בסעיף 2 לא).		נספח 2	27	9.
	1. בהתאם להוראות החשב הכללי נבקש להתאים את נוסח האישור שמופיע בנספח 3 לנוסח טופס מט. 7.24.1.5 "חוות דעת רואה חשבון על אודות "עסק חי".	11.4 תנאי סף	נספח 3	28	10.
	1. ר' המענה בסעיף 7 לעיל. 2. לשם עמידה בתנאי סף 11.4 ניתן להתייחס לדוחות המבוקרים של שנת 2024.				

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להוות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



	2. לבקש לתת את האישור על שנת 2024 שכן אין לחברתנו דוחות מבוקרים לשנת 2025 ולא צפויים להיות לה כאלו עד מועד הגשת המכרז.				
הבקשה נדחית.	נבקש לאפשר להכיר בניסיון חברה קשורה למציע אשר התנהלותה והתנהלות המציע הינן זהות בצורה עקבית הן בבעלי השליטה, העובדים, הנהלים והתפעול השוטף.		כללי		11.
פרויקט DB הינו סוג פרויקט אשר נכלל תחת ההגדרה של "עבודות הקמה".	מאחר ופרויקטים רבים בתחום התחבורה מתוכננים כפרויקטי DB, נבקש להכיר ניהול תכנון פרויקט DB כחלק מניסיון המציע בפרויקט.	11.5.1 תנאי סף + 18.5 אמות מידה	מסמך א' הזמנה לקבלת הצעות		12.
הבקשה נדחית.	להלן בקשותינו לעדכון אמת מידה 2 בסעיף 18.5: 1. הגדרת המונח "עבודות הקמה" בסעיף 11.5.1 למסמכי המכרז כוללת הקמה משולבת של תשתיות שונות וליווי משלב התכנון ועד למסירה/הפעלה. בהקשר זה יצוין, כי פרויקטים לפיתוח תשתיות להקמת שכונות מגורים עומדים בהגדרה זו בפועל, שכן הם כוללים הקמת תשתיות כבישים ותנועה (סקטור תחבורה) מים/ביוב/ניקוז (סקטור מים), חשמל/תאורה ולעיתים גז/אנרגיה (סקטור אנרגיה), וכן תקשורת (סקטור תקשורת), לצד ריבוי ממשקים, בקרה וניהול סיכונים. לפיכך, נבקש כי פרויקטים של פיתוח תשתיות להקמת שכונות יוכרו כסקטור מזכה ניקוד לצורך אמת מידה 2. 2. סקטור התחבורה הינו סקטור רחב, הכולל בפועל תתי סקטורים שונים מבחינת סוגי	18.5 אמת מידה 2	מסמך א'		13.

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



	<p>העבודות, שיטות הביצוע וההתמחויות הנדרשות. כך למשל, פרויקטים של תשתיות רכבת (רכבת קלה/כבדה) כוללים לרוב רכיבים ייחודיים כגון גישור, מנהור, מסילות ומערכות רכבתיות, לעומת פרויקטים של כבישים, (לרבות מחלפים, הפרדות מפלסיות ונת"צים), אשר מתאפיינים בעבודות דרך ומבנה תחת תנועה פעילה, בשלבי ביצוע, ובתיאומי תשתיות אורכיות וממשיקי רשות תמרור/משטרה שונים לצורך ביצוע הסדרי תנועה זמניים.</p> <p>בהתאם, נבקש כי לצורך אמת מידה 2, ניתן יהיה להכיר גם בתתי סקטורים בתוך תחום התחבורה כסקטורים נפרדים מזכי ניקוד, ובכלל זה תחום רכבות (לרבות מנהור, גישור ומערכות רכבתיות) ותחום כבישים (לרבות נת"צים, מחלפים והפרדות מפלסיות).</p>				
<p><u>הבקשה מתקבלת חלקית.</u> לשם עמידה בדרישה בסעיף 5(ד) לנספח 4 ובדרישה בסעיף 3 לנספח 5, ניתן להציג עמוד ראשון ועמוד אחרון של הסכמי ההעסקה, ובמידת הצורך, אף השחרה של חלקים המהווים, לעמדת המציע, פגיעה בצנעת הפרט או בסודות מסחריים.</p>	<p>הוראות סעיף 5ד' בנספח 4 וסעיף 3 בנספח 5 דורשות מהמציע לצרף הסכמי העסקה עם עובדי המציע לצורך הוכחה כי מתקיימים בין המציע לבינם יחסי עובד-מעסיק.</p> <p>יחד עם זאת, היות שהצגת הסכמי העסקה אישיים כוללת מטבע הדברים מידע רגיש החוסה תחת צנעת הפרט, נבקש לאפשר למציע לצרף הצהרת הנהלה/תצהיר חתום המאשר כי העובדים המפורטים בנספח הרלוונטי מועסקים כשכירים אצל המציע (יחסי עובד-מעסיק), וזאת חלף הדרישה להצגת הסכמי העסקה.</p>	<p>5ד' + 3</p>	<p>נספח 4 + נספח 5</p>	<p>14.</p>	

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



<p><u>הבקשה נדחית.</u> מבלי לגרוע מן האמור, יובהר, כי בשלב זה, אין המציעים נדרשים להגיש הצעת מחיר למתן השירותים. השירותים הנדרשים יוגדרו בהזמנה להליך ההתמחרות (כהגדרתו במכרז) לפרויקט/ים מסוים/ים. במידת הצורך, ספקי המסגרת יהיו רשאים לפנות בבקשה בנושא, במועד זה.</p>	<p>נבקש להבהיר כי ככל שהמציע הזוכה יידרש לסייע ו/או ללוות את מזמין העבודה בהליכים משפטיים בקשר לפרויקט, הרי שסיוע זה ייחשב שירות נוסף בתשלום ותשלום בגינו תמורה נפרדת, ובפרט במקרים שבהם הפרויקט כבר הסתיים.</p> <p>זאת, מאחר שהליכים משפטיים עשויים להימשך פרקי זמן ממושכים (לעיתים שנים) גם לאחר סיום השירותים/הפרויקט, וכרוכים בהשקעת תשומות משמעותיות של כוח אדם וניהול מצד הספק.</p>	9.4	מסמך ג'	.15
<p><u>הבקשה נדחית.</u></p>	<p>נבקש לעדכן את דרישת הסף כך שבמקום הצגת שלושה פרויקטים, שכל אחד מהם בהיקף של לפחות 150 מיליון ש"ח, יתאפשר להציג לפחות פרויקט אחד בהיקף של 100 מיליון ש"ח ומעלה, וזאת מבלי לגרוע מהדרישה להיקף מצטבר של הפרויקטים.</p>	תנאי סף 11.5.1	מסמך א'	.16
<p><u>הבקשה נדחית.</u></p>	<p>נבקש לעדכן את אמות המידה לניקוד בתחום ניסיון המציע בסקטורים שונים, כך שניתן יהיה להציג גם פרויקטים בהיקף כספי של 25 מיליון ש"ח ומעלה, במקום הרף הקבוע במכרז.</p>	סעיף 18.5 - אמות מידה לאיכות	נספח 4	.17
<p><u>הבקשה נדחית.</u></p>	<p>בסעיף 9.5 להסכם נקבע כי החברה רשאית לסיים את ההתקשרות מכל סיבה בהודעה מראש של 30 יום, ובסעיף 9.7 להסכם נקבע כי מחלוקת לא תפטור את נותן השירותים מהמשך ביצוע השירותים ללא דיחוי. האם ניתן להוסיף מנגנון יישוב מחלוקות (לוחות זמנים, מנגנון הכרעה מוסכם), אשר יאפשר לנותן השירותים לסיים את ההסכם במצב שבו מחלוקת מהותית בין הצדדים לא נפתרת בתוך פרק זמן מוגדר, ו/או לאפשר עיכוב ביצוע ביחס לנושאים שבמחלוקת בלבד?</p>	סעיף 9.5	מסמך ב' - הסכם	.18
<p>א. המציעים מופנים לסעיף 11.1.5 להסכם, לעניין תקופת ריפוי, במקרה בו</p>	<p>בסעיף 11.2 להסכם נקבע כי במקרה של ביטול ההסכם, החברה</p>	סעיף 11.2	מסמך ב' - הסכם	.19

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



<p>נותן השירותים הפר את ההסכם בהפרה שאינה יסודית. ב. <u>הבקשה נדחית.</u></p>	<p>רשאית למסור את ביצוע השירותים לצד שלישי על חשבון נותן השירותים ולגבות ממנו הוצאות, בתוספת הוצאות תקורה של 12%. נבקש להבהיר: א. האם ניתן לקבוע כי טרם התקשרות עם צד ג' תישלח לנותן השירותים התראה בכתב ותינתן לו תקופת תיקון של 14 ימים (ככל שההפרה ניתנת לתיקון)? ב. האם ניתן לבטל את תוספת התקורה של 12% או להגבילה רק להוצאות מוכחות וסבירות בפועל?</p>				
<p><u>הבקשה נדחית.</u></p>	<p>נוכח הוראת הפיצוי המוסכם בסעיף 12.2 להסכם בגין "הפרה יסודית" בשיעור 10% מהסכום הכספי המקסימלי של הפרויקט/ים או הזמנת העבודה, ללא הוכחת נזק וללא תקופת חסד, האם ניתן להוסיף תקופת ריפוי/גרייס של 30 ימים (ככל שההפרה ניתנת לריפוי), וכן להפחית את שיעור הפיצוי המוסכם ל- 5% מהסכום הכספי המקסימלי של הפרויקט/ים או הזמנת העבודה?</p>	<p>סעיף 12.2</p>	<p>מסמך ב' - הסכם</p>	<p>20.</p>	
<p><u>הבקשה נדחית.</u> כאמור בסעיפים 5.4-5.5 למסמך א' למכרז, השירותים הנדרשים יוגדרו בהזמנה להליך ההתמחרות (כהגדרתו במכרז) לפרויקט/ים מסויים/ים. במידת הצורך, ספקי המסגרת יהיו רשאים לפנות בבקשה בנושא, במועד זה.</p>	<p>נוכח קביעות ההסכם בסעיף 13 להסכם לפיהן נותן השירותים נושא באחריות "בלעדית" למתן השירותים "בכל התחומים", ללא מגבלת אחריות וללא החרגת נזקים עקיפים, האם ניתן לעדכן את ההוראות כך שאחריות נותן השירותים תוגבל לתמורה החוזית ששולמה בפועל (או לתקרת אחריות מוסכמת אחרת), וכן האחריות תחול על נזקים ישירים בלבד, תוך החרגת נזקים עקיפים/תוצאתיים (לרבות אובדן רווח, אובדן הכנסות וכיו"ב)?</p>	<p>סעיף 13</p>	<p>מסמך ב' - הסכם</p>	<p>21.</p>	
<p>לא ברורה השאלה וההפניה לאיזה סעיף בהסכם. ניתן להגיש השאלה בשנית, במועד הנוסף לשאלות ההבהרה.</p>	<p>בסעיף 8 להסכם, נבקש לחדד כי תנאי השיפוי הבאים יהיו מצטברים: הודעה על תביעה, אפשרות לנותן השירותים להתגונן, אי התפשרות עם תובע ללא הסכמת נותן</p>	<p>סעיף 8</p>	<p>מסמך ב' - הסכם</p>	<p>22.</p>	

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להוות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות



	השירותים, קבלת פסק דין לא עוכב ביצעו הקובע אחריות נותן השירותים.				
ר' המענה בסעיף 14 לעיל.	בהתאם לדרישות המכרז, נדרש לצרף הסכמי העסקה של העובדים לצורך הוכחת יחסי עובד-מעביד. נבקש הבהרתכם האם ניתן לצרף אסמכתא חלקית להסכם (כגון עמוד ראשון ועמוד חתימות, תאריך וכו'), או אישור אחר המעיד על קיום יחסי עובד-מעביד, במקום צירוף ההסכם המלא, וזאת לאור היות ההסכמים כוללים מידע אישי ורגיש.				23.

בברכה,
מחלקת רכש והתקשרויות

יובהר: המידע המועבר אליכם, כולו או חלקו, עשוי להיות "מידע פנים" כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 והשימוש בו מהווה עבירה על חוק זה אשר עלולות להיות לה השלכות פליליות. על כן אנו מבקשים לשמור מידע זה בסודיות

תשתיות אנרגיה בע"מ

הסדנאות 3 א.ת. הרצליה פיתוח ת.ד. 2121, 4612002 משרד ☎ 09-9528580 ✉ מייל tal_k@pei.co.il 🌐 www.pei.co.il

